

<p><b>SAE</b> SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES</p>	<p align="center"><b>ACTA DE REUNIÓN</b> Proceso de Comunicación Estratégica y Atención a las Ciudadanías</p>	<p><b>Código:</b> FO-CC-002 <b>Versión No.:</b> 01 <b>Vigencia desde:</b> 29/10/2024 <b>Página:</b> 1 de 4</p>
--	---	--

**Proyecto:** Construcción de Valor Público – Aportes SAE al proceso internacional con Mariana Mazzucato – IIPP

**Ciudad y fecha:** 11 septiembre de 2024 - Virtual

**Hora:** 9am a 12pm

ASISTENTE	CARGO	ASISTENTE	CARGO
Francis Vargas – SAE	Directora de Proyectos.	Representantes del Institute for Innovation and Public Purpose – University College London.	Investigadores / equipo asesor
Simón Gómez	Contratista	Funcionarios	Dirección de Planeación Nacional -DNP - Subdirección de Inversión Pública.
Contratistas	Equipo técnico de la Dirección de Proyectos SAE (línea de valor público).	Enlace asesor	Ministerio de Hacienda y Crédito Público

## ORDEN DEL DÍA

### DESARROLLO ORDEN DEL DÍA

#### 1. Verificación del quórum

#### ORDEN DEL DÍA:

- Validación técnica de aportes preliminares SAE al documento de recomendaciones sobre Valor Público en el Estado colombiano.



2. Discusión conceptual sobre la administración social de activos incautados como experiencia de democratización y generación de valor público, social y ambiental.
3. Definición de ruta para consolidación de aportes al documento final a ser presentado en la COP16 – Cali, octubre 2024.

## DESARROLLO

La sesión fue abierta por la Dirección de Proyectos de la SAE, quien resaltó el papel de la Entidad como actor clave en la creación de valor público desde la administración de activos incautados y en proceso de extinción de dominio, destacando experiencias concretas de uso social y comunitario de predios rurales.

En términos generales, durante la mesa técnica se revisaron los insumos entregados previamente por SAE:

1. Modelos de transferencia de activos a comunidades étnicas y campesinas como estrategia de reparación y justicia social.
2. Experiencias de destinación con fines ambientales (proyectos de conservación y reforestación).
3. Avances en esquemas de uso productivo de activos urbanos en beneficio de poblaciones vulnerables.
4. El equipo del IIPP – UCL destacó el aporte de SAE como un caso de estudio singular en América Latina, por combinar gestión de activos con un enfoque de democratización y justicia social. Se definió que los insumos de SAE serían incorporados como ejemplo en la sección de innovación institucional del documento de recomendaciones.
5. La SAE consolidará un documento técnico de aportes finales, que será entregado el 25 de septiembre de 2024 a la coordinación de Presidencia y al IIPP, que se espera, sea validado e integrado al informe definitivo de recomendaciones sobre Valor Público que se presentará durante la COP16 en Cali.

Validación de aportes preliminares emitidos por SAE:

- Se revisaron los insumos técnicos elaborados por la Dirección de Proyectos SAE, enfocados en el uso social, comunitario y ambiental de los activos incautados y en liquidación.
- Se verificó la pertinencia de estos aportes en el marco de la Política de Reforma Agraria y Paz Total, evidenciando la importancia de conectar la gestión de activos con procesos de desarrollo territorial y atención a comunidades étnicas y campesinas.

Ahora bien, en el marco de la discusión conceptual sobre administración social de activos incautados:

- El equipo de Mazzucato destacó la experiencia colombiana como pionera en la democratización de activos incautados, resaltando el aporte a la generación de valor público en tres dimensiones:
  1. **Valor social:** acceso a tierras y predios urbanos para comunidades étnicas, campesinas y víctimas.



2. **Valor ambiental:** destinación de predios con potencial ecológico a proyectos de conservación y sostenibilidad.
  3. **Valor institucional:** fortalecimiento del Estado al legitimar la acción pública frente a bienes provenientes de actividades ilícitas.
- El contratista, en calidad de enlace, presentó la visión de la SAE sobre cómo la gestión de activos no se limita al plano económico, sino que constituye una herramienta de transformación institucional y territorial al servicio del PND 2022–2026: *“Colombia, Potencia Mundial de la Vida”*.

Ruta metodológica para la consolidación de aportes: se concertó una ruta de trabajo progresiva en torno a:

1. Identificación de insumos internos (SAE – Dirección de Proyectos): levantamiento de experiencias de destinación y fichas técnicas (08–15/09/2024).
2. Validación conceptual con UCL – IIPP: discusión sobre administración social de activos y pertinencia internacional (11/09/2024).
3. Elaboración del documento preliminar (SAE – contratista): tres capítulos: diagnóstico, experiencias y recomendaciones incorporados en el documento internacional (20/09/2024).
4. Revisión interinstitucional (Presidencia, DNP): ajustes para alineación con PND (20–23/09/2024).
5. Entrega del documento consolidado: remitido el 24/09/2024 a Presidencia e IIPP.
6. Inclusión en informe internacional: integración en el documento final presentado por Mariana Mazzucato en la COP16 – Cali, octubre 2024.

### 3. Acciones del contratista en cumplimiento del contrato

1. Coordinación de la validación de aportes preliminares de SAE con Presidencia y UCL.
2. Presentación de la discusión conceptual sobre el valor social, ambiental e institucional de la administración de activos.
3. Consolidación de la ruta metodológica para la entrega de aportes finales y su inclusión en el documento internacional.
4. Gestión de la entrega del documento técnico a Presidencia el 24/09/2024 como evidencia formal de cumplimiento.

### AVANCES RELEVANTES

- Participación activa de SAE en la mesa técnica virtual de validación (11/09/2024).
- Ajuste y consolidación de aportes conceptuales y técnicos sobre administración de activos incautados.
- Entrega oficial de aportes SAE para su incorporación en el documento final (25/09/2024).
- Reconocimiento por parte de IIPP – UCL de la experiencia de SAE como innovación institucional en el Estado colombiano.





ACTA DE REUNIÓN  
Proceso de Comunicación Estratégica y Atención a  
las Ciudadanías

Código: FO-CC-002  
Versión No.: 01  
Vigencia desde: 29/10/2024  
Página: 4 de 4

### COMPROMISOS

Tema/actividad	Responsables
Remitir a Presidencia y UCL documento final con aportes consolidados (cumplido – 25/09/2024).	SAE Equipo DP
integrar los aportes de SAE en el documento definitivo (30/09/2024).	IIPP – UCL
coordinar presentación conjunta en el marco de la COP16 (proyectado – octubre 2024).	SAE - Presidencia – Dirección de Planeación DNP

Elaborado por Simón Gómez

Dirección General: Cra. 7 # 32 - 16 - PBX 7431444  
Cali: Carrera 3 No. 12 - 40 Piso 12 Centro Financiero La Ermita - PBX 4893768  
Medellín: Carrera 43A No. 14-27 Of. 901 Edificio Colinas del Poblado- Tel. 6040132  
Barranquilla: Carrera 57 No. 99 A – 65 Of. 1601 Torre Sur Centro Empresarial Torres del Atlántico - Tel. 3855089  
Línea Gratuita Nacional: 01 8000 111612 - [atencionalciudadano@saesas.gov.co](mailto:atencionalciudadano@saesas.gov.co) - [www.saesas.gov.co](http://www.saesas.gov.co)

